



# JAARVERSLAG 2021

## RAAD VAN TOEZICHT

### SAMENSTELLING RvT

Leden met goede spreiding van deskundigheden en achtergronden



Mevrouw  
I.A.M. Woestenberg,  
voorzitter



Mevrouw  
M.A. Schaafsma,  
vicevoorzitter  
(tot 1 juli 2021 lid)



Mevrouw  
H.A.T.W. Meijs,  
lid



De heer  
J.T. Tamsma,  
lid



De heer  
M.A.M. Leers,  
(tot 1 juli 2021 lid)



De heer  
P.M. Langenbach,  
lid



De heer  
M.J.A. Meijer,  
vicevoorzitter  
(tot 1 juli 2021)



De situatie rondom Corona is in 2021 voor Thebe redelijk goed verlopen. Besmettingen verliepen gecontroleerd. Er is wederom een groot beroep gedaan op de medewerkers. De raad van toezicht bewondert hun loyaliteit en leeft mee met iedereen die ongemak of verlies heeft te verwerken.

Lees onze toezichtvisie [hier](#)  
Lees de geschreven versie van het jaarverslag [hier](#)

#### BIJZONDER HEDEN 2021

Het jaar 2021 is geëindigd met de afronding van alle formaliteiten rondom de fusie met Ruitersbos. Deze fusie is vanaf 1 januari 2022 een feit. Een warm welkom -ook van de raad van toezicht- voor alle cliënten en medewerkers van Ruitersbos!

#### AFSLUITING 2021

Thebe sluit af met goede financiële resultaten. Er ligt een grote uitdaging dit zo te houden. De raad van toezicht bedankt iedereen voor zijn betrokkenheid en inzet.

### PLANNING

- > 6 x reguliere vergadering (vooraf agenda commissie)
- > 5 x Vergadering auditcommissie Middelen
- > 4 x vergadering auditcommissie Kwaliteit, Veiligheid & Innovatie
- > 1 x individueel gesprek renumerationcommissie met bestuurders (met voorbereidende gesprekken diverse gremia)
- > 1 x reflectiemoment i.s.m. onafhankelijk extern adviseur

In 2021 waren er helaas geen evenementen waar externe stakeholders bij aanwezig waren.

- > Bezoek aan locaties: plenaire bijeenkomst met Ruitersbos, verder helaas geen fysieke bezoeken. Wel vier digitale bezoeken in 2021
- > Bijwonen vergadering OR en CCR
- > Gesprek met delegatie OR en CCR
- > Informele gesprekken delegatie OR, CCR en Thebe Extra

### ONDERWERPEN

#### Enkele onderwerpen reguliere vergaderingen 2021

- > Samenstelling raad van bestuur: aantreden K. van Esch 1/2/21 en werving nieuwe voorzitter.
- > Corona (Covid-19) ontwikkelingen en de impact daarvan op cliënten, naasten, medewerkers, bestuur en managers.
- > Ruitersbos: voorbereiding juridische fusie per 1 januari 2022.
- > Samenwerkingsmogelijkheden en intentieverklaringen Geriatrische Revalidatiezorg.
- > Huurovereenkomst Geriatrische Revalidatiezorg: Thebe-Amphia Molengracht.
- > Deelname Investeringsfonds Ouderenzorg -IFOZ.
- > IT ambitie 2020-2024.
- > Gronduil Aeneas, Breda.
- > Nieuwbouw Janshove, Baarle Nassau.
- > Renovatie De Vloet, Oisterwijk.
- > Strategische richting 2022 en doorontwikkeling van De Bedoeling 2.0.
- > Kwaliteitsverslag 2020.
- > Jaardocumenten 2020.
- > Jaarverslag raad van toezicht 2020.
- > Toezichtvisie.
- > Jaarplan en begroting 2021, inclusief impulsplannen ICT en Mens & Ontwikkeling.
- > Klasseindeling WNT 2022.
- > Regeling studiefaciliteiten bestuurders.

#### Commissie Kwaliteit, Veiligheid en Innovatie 2021

- > Aanpak Corona/ ontwikkelingen personeel.
- > Bij de (IGJ) gemelde calamiteiten.
- > Locatie Guldenakker m.b.t. thema's 'samenwerking met de wijk' en 'diversiteit van doelgroepen in relatie tot maatwerk'.
- > Locatie Lucia m.b.t. thema's 'inzet verpleegkundige coach on the job', 'persoonsgerichte zorg in relatie tot De Bedoeling' en 'samenwerking met GGZ Breburg'.
- > Locatie Heuvel m.b.t. thema's 'effecten corona-uitbraak' en 'speerpunten 2022, waaronder Het Potentieel Pakken, de SaM-methode en open-deurenbeleid'.
- > Locatie de Clossenborch m.b.t. thema 'ontwikkelingen in kwaliteit van zorg'.
- > Uitkomsten ISO-certificeringsaudit.
- > Kwaliteitsverslag 2020.
- > Impulsgelden IGZ en IT ambitie Thebe.
- > Wet Zorg en Dwang: stand van zaken, aanpak Incl. inspectiebezoek locatie Elisabeth.
- > Toekomstige samenwerking Thebe met de MARQ.
- > Informatieveiligheid; stand van zaken, aanpak
- > Leren en ontwikkelen van calamiteiten/ nazorg na calamiteiten.
- > Indicatoren basisveiligheid.
- > Visie op behandeling.
- > Procedure rond kwaliteitsplan 2022.

#### Commissie Middelen 2021

- > Jaarstukken: begroting 2022, kaderbrief 2022, Jaar-documenten 2020.
- > Managementletter, naar aanleiding van interim controle.
- > Vastgoedzaken: Miner-vum (verkoop), Janshove (aanbesteding), Aeneas (gronduil), De Vloet (renovatie).
- > Vastgoed: doorontwikkeling met nieuwe tijdelijke structuur.
- > Pilot 'Ontregelen in de zorg'.
- > Ruitersbos, juridische fusie.
- > Geriatrische Revalidatiezorg, huurovereenkomst Amphia.
- > Geriatrische Revalidatiezorg, toekomstscenario's.

